

**Программа развития ФГБУН Тихоокеанского океанологического
института им. В.И. Ильичева Дальневосточного отделения Российской
академии наук (ТОИ ДВО РАН) на 2025-2029 годы**

**Заместитель директора по научной работе, д.г.-м.н., доцент
Шакиров Ренат Белалович**

Миссия Программы: развитие ТОИ ДВО РАН как компетентной междисциплинарной организации в области морских наук и активного участия института в реализации целей национальной морской политики, определённых в Морской доктрине и Стратегии развития морской деятельности Российской Федерации до 2030 года, и способствующему достижению показателей национальной цели «Технологическое лидерство» по объёму научных исследований и разработок, согласно Указу Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309.

I. Стратегические цели.

Цель 1. Достижение лидерских позиций в морских научных исследованиях включая прибрежные работы. *Мероприятия:* оптимизация госзадания (по согласованию с коллективом); организация и выполнение новых НИР; активизация участия в конкурсах фондов и отраслевых тендеров; активизация действий, направленных на реализацию задач, указанных в документах стратегического планирования; инициирование и участие в межведомственных проектах (оборонные, экологические, развитие природоподобных технологий и др.); реализация перспективных планов, в том числе Дорожной карты с НИЦ «Курчатовский институт»; учреждение научного журнала (2029 г.); развитие МЭС и инициирование новых экспериментальных станций (в эстуариях р. Амур, р. Раздольная); создание сетевых лабораторий; поддержка научных школ; создание сильной командной работы в руководстве Института; создание совета заведующих лабораториями и руководителей тем.

Цель 2. Преобразование института в ведущий океанографический научно-технологический центр. *Мероприятия:* участие в управлении научным флотом НацОНИФ; создание и выполнение научной программы для строящихся многофункциональных научно-исследовательских судов «Академик В.И. Ильичев» и «Академик А.П. Лисицын» и экспертное сопровождение их строительства до ввода в эксплуатацию; создание береговой научно-технологической базы научного флота и его оборудования и депозитария образцов Мирового океана; филиала (-ов) Института; модернизация морских экспериментальных станций для решения государственных задач. *Развитие МТБ, разработка методов и средств исследований:* увеличение парка современных приборов с наращиванием доли автоматических, автономных и дистанционных исследований, в том числе

использование научного оборудования, приобретенного НацОНИФ в рамках модернизации НИС «Академик М.А. Лаврентьев», разработок для оборонных целей, поиска и исследования морских ресурсов, мониторинга природных процессов и их прогноза; увеличение маломерного флота Института; оказание наукоемких услуг; лицензирование и проведение оценки состояния измерений лабораторий; создание калибровочных стендов и проведение регулярных метрологических работ; модернизация инфраструктуры института; развитие вычислительного кластера и численного моделирования; разработка и продвижение на рынок новых технических средств, наукоемких услуг; просветительская деятельность.

Цель 3. Реализация института как межведомственного и международного центра морских научных исследований. *Мероприятия:* создание отдела координации межведомственной и международной научной деятельности Института; проведение совместных исследований; создание Российско-Китайского Центра Арктических морских исследований в качестве головной организации этого Центра; усиление участия в реализации плана действий РФ в Десятилетии наук об океане в интересах устойчивого развития (2021-2030 гг.) и смежных программных инициативах; оптимизация существующих международных структур Института.

Для достижения всех целей требуется тесное взаимодействие с РАН и Минобрнауки России.

II. Участие в национальных проектах Российской Федерации.

Институт участвует в мероприятиях нацпроекта «Наука и Университеты», может увеличить вклад в нацпроекты «Экология», «Образование», но это направление необходимо усилить, в том числе в рамках развития Северного морского пути. В рамках нацпроекта «Наука и Университеты» институт выполняет до 10 комплексных морских научных экспедиций ежегодно, созданы четыре новых лаборатории; с 2020 г. Институт является интегратором экспертной работы по сопровождению создания двух новых научных судов проекта 123. Институт активно участвует в подготовке студентов и в программе Минобрнауки «Плавучий университет»; в работе Межведомственной национальной океанографической комиссии (МНОК) РФ; выполняет региональные НИР (программа по Камчатскому краю и др.), ВИП-ГЗ, ФНТП в рамках климатической повестки и др. Необходимо проведение собственных экспедиций в рамках программы «Плавучий университет», проведение дальних морских экспедиций в соответствии с Морской доктриной РФ, развитие стационарного морского карбонового полигона и регулярных морских карбоновых разрезов. С 2025 г. усиление участия института в морских научных исследованиях, в том числе для реализации целей соответствующих госпрограмм.

III. Мероприятия по развитию кадрового потенциала организации.

Повышение доли молодых ученых до 40% и повышение их квалификационного уровня. Оптимизация структуры и деятельности научных и вспомогательных подразделений, а также АУП. Активное участие в социальных программах. Мероприятия по повышению благосостояния работников организации. Активизация работы со студентами с начальных курсов вузов, поддержка, научное наставничество и участие в научных мероприятиях. Участие в образовательных программах, руководство аспирантами, руководство иностранными молодыми специалистами. Подготовка студентов к морским исследованиям. Развитие совместных действий с ВУЗами. Улучшение трудовой дисциплины, психологического климата, техники безопасности и поддержка хозяйственной деятельности. Поощрение инициативных сотрудников из числа НС, ИТР, АУП, АХО, обеспечивающих и вспомогательных подразделений, в том числе за реальное увеличение объема работ. Поддержка старшего поколения, содействие передаче опыта. Здравоохранительные мероприятия. Организация стажировок для молодых специалистов, в том числе, в рамках межведомственной и международной деятельности Института.

IV. Объем бюджетного и внебюджетного финансирования для реализации программы.

Работа над увеличением ежегодного финансирования Института на выполнение госзадания до не менее 1 млрд. руб /год к 2030 г. Для этого Институт, в том числе, инициирует и выполняет новые НИР. Увеличение доли внебюджетного финансирования не менее 30% к 2030 г. Из них: выполнение специальных работ (до 10%), грантовая и хоздоговорная деятельность не менее 15%, внешнеэкономическая деятельность не менее 5%.

V. Ожидаемые результаты реализации программы.

Цель I. Увеличение количества НИР, МНИ и научной продукции до 20% и более; учреждение журнала Института; открытие сетевой лаборатории с НИЦ «Курчатовский институт»; открытие новых лабораторий в соответствии с развитием НИР; усиление экспертной деятельности и др.

Цель II. Выполнение экспедиций по госприоритетам в Мировом океане; создание береговой базы для МНИ совместно с НацОНИФ; открытие научно-практической коллекции образцов Мирового океана; утверждение научной программы для новых НИС проекта 123; регистрация не менее 2-х научных школ; лицензирование микробиологической лаборатории; увеличение научно-просветительских действий на 30%; постоянная поддержка и усиленное развитие МЭС Института, создание новых экспериментальных станций (по согласованию с коллективом).

Цель III. Проведение морских экспедиционных межведомственных и международных исследований (не менее двух ежегодно); реализация инициатив Института в рамках Десятилетия наук об океане и других межведомственных и международных программах; открытие Российско-

Китайского Центра по арктическим морским исследованиям и усиление действующих Центров; подача заявки в ФАИП.

Заместитель директора ТОИ ДВО РАН,

д.г.-м.н.



Шакиров Р.Б.

03.06.2024 г.